5. Предпосылки, цели и задачи Проекта

5.1. Предпосылки Проекта

В соответствии с Договором потребность в реализации Проекта обусловлена следующими факторами:

1. Некорректное формирование себестоимости продукции (производственный цикл сложный: сырьевой компонент из первого цеха одновременно продаётся на сторону и используется в собственной дальнейшей переработке, в результате чего в учёте все движения смешиваются).
2. Большое количество ручных операций при движении по счетам учёта (многократные переносы 10 → 20 → 43 и обратно), что приводит к ошибкам в проводках.
3. Ошибки при закрытии периода в 1С: БП: при сдаче отчётности остатки «не схлопываются», бухгалтерия вынуждена вручную искать и исправлять накапливающиеся ошибки.
4. Текущая база (1С: Бухгалтерия) не справляется с задачами предприятия и не выдержит дальнейшего роста.
5. Отсутствие системного финансового управления: финансовые решения принимаются интуитивно, без выстроенной модели.
6. Отсутствие адекватного реестра заявок на оплату: невозможно проставить дату оплаты и собрать платежи в едином месте.
7. Рассредоточение учёта: бухгалтерский учёт ведётся в 1С: БП, а финансовая модель — во внешнем онлайн-сервисе, что требует ручного переноса данных между системами.
8. Невозможность гибкого разграничения прав доступа: сотруднику права доступа можно либо полностью закрыть (тогда он не видит нужные ему складские остатки), либо полностью открыть (тогда ему доступны себестоимость и все данные предприятия).
9. Размытие ответственности в бухгалтерии: совмещение одним сотрудником поступления документов, выпуска продукции и реализации приводит к ошибкам (невыпущенная продукция, неверно занесённые документы) и искажению себестоимости.
10. Отсутствие единого механизма работы с номенклатурой: один взаимозаменяемый компонент поступает от разных заводов под разными наименованиями и не сводится к единой внутренней номенклатуре, что нарушает списание по спецификациям.
11. Отсутствие механизма учёта отклонений по нормам расхода сырья, которые постоянно корректируются в зависимости от загрузки реактора, температуры в цехе и других технологических факторов.
12. Отсутствие автоматизированного контроля закупок и оплат: согласование платежей выполняется вручную, без прозрачного инструмента контроля.
13. Запланированное открытие нового производственного филиала, требующее единой масштабируемой и тиражируемой модели учёта.

12. Рекомендации по выбору конфигурации целевой системы

По результатам проведённого предпроектного обследования сформирован вывод о целесообразности внедрения «1С: ERP Управление предприятием 2».

12.1 Выполненные работы в рамках предпроектного обследования для определения целевой конфигурации

В ходе обследования выполнены следующие работы:

1. **Анализ бизнес-процессов компании:**
    - детальное описание всех бизнес-процессов предприятия по ключевым направлениям;
    - выявление «узких мест» и точек неэффективности;
    - фиксация требований к автоматизации.
2. **Аудит текущей ИТ-инфраструктуры:**
    - изучение используемых информационных систем и их взаимосвязей;
    - оценка производительности и масштабируемости текущих решений.
3. **Сбор и формализация требований:**
    - интервьюирование руководителей и ключевых пользователей;
    - формирование реестра функциональных и нефункциональных требований;
    - приоритезация требований по степени важности.
4. **Сравнительный анализ возможных решений:**
    - подбор нескольких вариантов конфигураций, потенциально подходящих под задачи компании;
    - сопоставление функционала вариантов с выявленными требованиями.

13. План внедрения системы с описанием этапов и включаемого в них функционала (первая очередь)

Для снижения нагрузки на персонал и бюджет проекта предлагаемое решение по внедрению возможно разбить на две очереди: первой очередью внедрить оперативный учет, второй очередью все остальные блоки.
В таблице 11 приведены описание разбиения внедрения на очереди.

Таблица 11. Таблица очереди внедрения блоков

№ п/п	Блок	Очередь
1	НСИ	первая
2	Закупки	первая
3	Контроль качества	первая
4	Склад	первая
5	Производство	первая
6	Продажи	первая
7	Казначейство	первая
8	Себестоимость	первая
9	Взаиморасчёты	первая
10	Интеграция с Бухгалтерией	первая
11	Управление договорами	вторая
12	Бюджетирование	вторая
13	ОС, НМА, Лизинг	вторая
14	Планирование	вторая
15	ТОиР	вторая
16	CRM	вторая
17	Упр. учёт	вторая
18	Управление задачами	вторая